

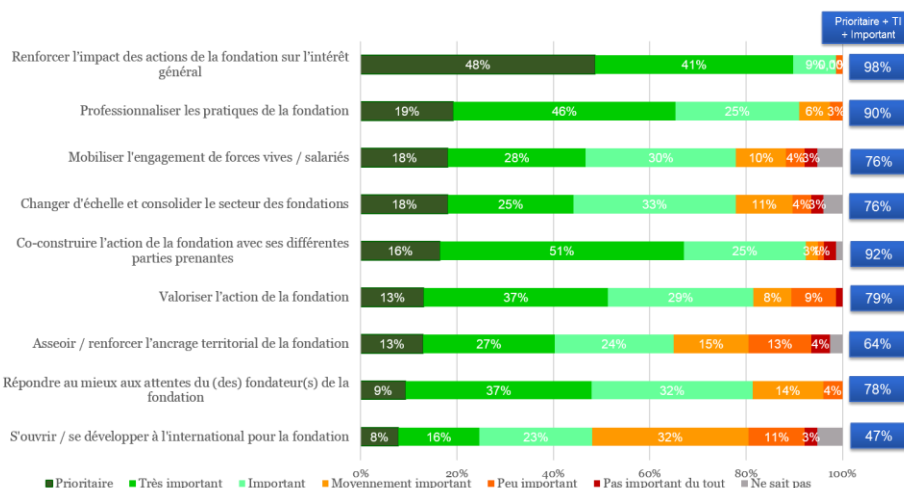
## L'étude « Enjeux & pratiques des fonds et fondations »

L'étude éclaire l'évolution des enjeux et des pratiques de soutien des fonds et fondations vis-à-vis de leurs structures bénéficiaires, en matière de financement, d'accompagnement et d'évaluation. Elle met aussi en avant les dynamiques d'alliances émergentes.

Le Centre Français des Fonds et Fondations & Le RAMEAU ont souhaité renouveler l'étude réalisée en 2013. La mutation de l'intérêt général en France pose la question du rôle des organisations qui y participent. Celui des fonds et fondations, en appui des structures d'intérêt général qu'ils soutiennent, est en forte évolution tant dans leur objet, leur périmètre que dans leurs pratiques.

## Les résultats en synthèse

### L'impact, la professionnalisation et la mobilisation sont les principaux enjeux

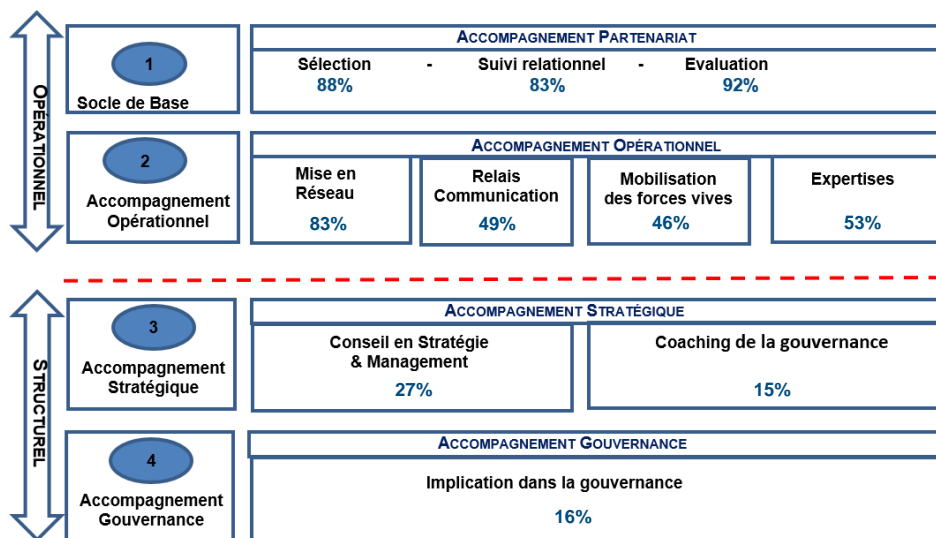


En comparaison avec 2013, les enjeux se sont densifiés et diversifiés pour le secteur. Les priorités perçues sont le renforcement de l'impact de la fondation sur l'intérêt général, la professionnalisation des pratiques et la mobilisation de forces vives.

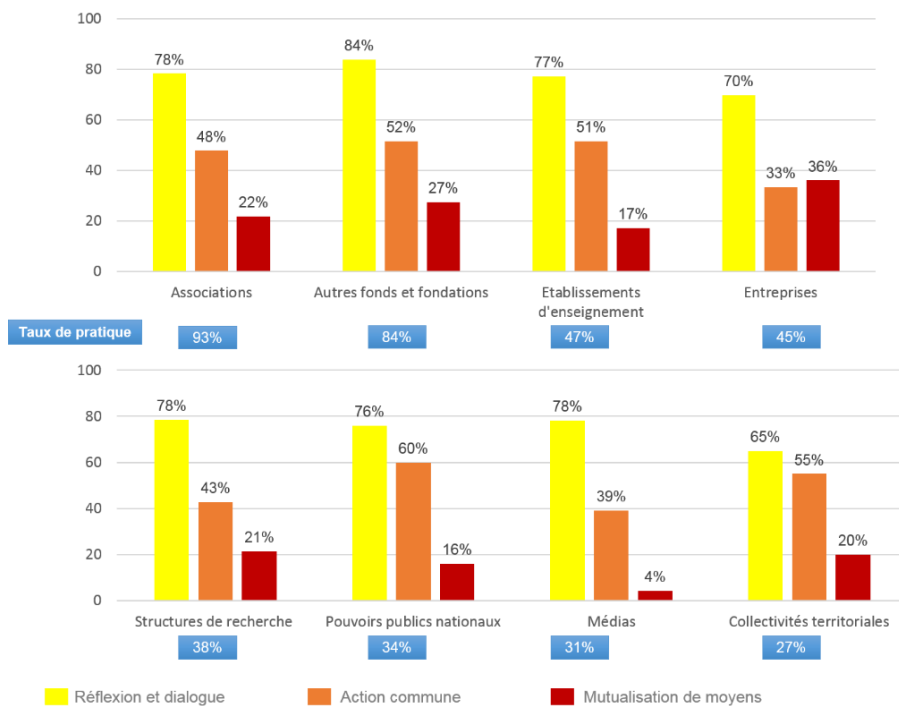
### Des pratiques de soutien en cours de structuration

Les modalités de soutien évoluent, avec une pluri-annualité des relations et une augmentation significative du rôle de mise en réseau. En revanche, le soutien en « capacity building » stagne à moins d'un tiers des fondations. Les fondations s'interrogent toujours sur la façon d'accompagner leurs structures bénéficiaires.

L'évaluation progresse autour des pratiques de base : 92% établissent le bilan du projet. L'évaluation de l'utilité sociétale des projets et l'évaluation partenariale émergent pour donner plus de profondeur à la contribution de la fondation.



## Des fondations au cœur du mouvement de co-construction



Le mouvement d'alliances s'accélère avec une diversification des partenaires des fondations.

Même s'il s'agit d'abord de structurer un dialogue, **1 fondation sur 2 est déjà dans une dynamique de co-construction** autour d'actions communes.

Le rôle du territoire apparaît comme **structurant** pour incarner l'action.

## Pour aller plus loin !



Afin de capitaliser et de partager les pratiques des pionniers, le CFF & Le RAMEAU ont rendu accessibles les travaux réalisés dans le cadre du programme « Fondations d'avenir ».

Le centre de ressources numériques *Fondations d'avenir*

<https://communautefondations.wordpress.com/>

Le Centre Français des Fonds et Fondations (CFF) a vocation à regrouper tous les fonds de dotation et fondations. Il a pour mission d'aider à la connaissance du secteur, d'en favoriser le développement et d'en représenter les intérêts communs au bénéfice de l'intérêt général.

Le RAMEAU, laboratoire de recherche sur les alliances innovantes au service du bien commun, observe et mène des expérimentations depuis une décennie pour en qualifier les enjeux et les pratiques.

Le CFF et Le RAMEAU tiennent à remercier les partenaires de l'étude, de l'événement de restitution ainsi que de la diffusion des résultats.

